

La coopérative

Une croissance responsable

Les entreprises de l'ESS sont comme les autres, elles ont besoin de se développer et de définir leur stratégie ! Depuis sa création en 2017, notre coopérative avait bien grandi. Il était donc temps pour nous de réfléchir au futur... C'est pourquoi, en 2023, nous avons

choisi de nous faire accompagner par l'URSCOP, dans le cadre de son programme AlterVenture, pour construire notre croissance dans le respect de nos valeurs et de notre vision. Cet accompagnement, suivi par l'équipe et des entrepreneur-es associé-es nous a permis de mieux envisager l'avenir mais aussi d'accélérer notre structuration. Nous avons ainsi élaboré notre cadre de référence et notre charte de fonctionnement. Tout le monde y voit plus clair !



L'entrepreneuriat au service de l'insertion

Fidèle à ses valeurs d'inclusion et après une première expérimentation en 2022, notre coopérative a lancé fin 2023 "Osez Entreprendre", un programme d'insertion professionnelle par l'entrepreneuriat. Ce dispositif offre l'opportunité à des personnes éloignées de l'emploi de développer un projet d'activité économique à partir de leurs savoir-faires. En plus de l'accompagnement de la coopérative, les 8 entrepreneur-es sélectionné-es bénéficient en effet pendant leur première année, de 40h de tutorat pris en charge par des entrepreneures salariées travaillant dans le champ de l'insertion et de la formation. Bilan fin 2024...



Projets d'entrepreneur·e·s



Un atelier rénové, des oeuvres monumentales !

Nous avons accompagné Benoît Duthéage, artiste plasticien auteur de sculptures éphémères sur sable et glace, dans l'obtention d'un prêt auprès de l'Airdie pour la rénovation de son atelier bitterois. Il peut maintenant y créer des oeuvres en dur de grand format et ainsi diversifier son activité.

4 créatrices à la Foire de Printemps

En avril, 4 créatrices de notre coopérative, Carmen Cortes, Elsa Bernège, Dorothee Dubus et Delphine Boone, se sont organisées pour présenter ensemble leurs créations à la Foire de Printemps organisée par le Grand Narbonne. Un premier projet commun réussi qui ouvre des perspectives en matière de mutualisation et d'entraide entre artisans et créateurs de la sein de la coopérative.



Carine & Dogs

En novembre, Carine Cauque, a gagné le prix Coup de Cœur du concours ESS des lycéens organisé par La Ruche Associative, pour son projet de médiation animale en milieu scolaire. Il faut dire que ses chiens, qu'elle considère d'ailleurs plutôt comme ses associés, avaient tout pour faire craquer l'assemblée !

Accueil et accompagnement



109

porteurs et porteuses de projet accompagné-e-s en 2023 dont 19 nouveaux profils

71

entrepreneur-e-s étaient dans la CAE au 31/12/2023 dont 30 CAPE et 41 CESA

18

réunions d'information collective

270

heures de formation et temps collectifs

350

heures de suivi individuel

4,3

ETP dans l'équipe d'appui (5 personnes)

35%

des entrepreneur-e-s sont dans la CAE depuis plus de 3 ans

CAPE

Sur les **177** CAPE (contrat d'Appui au Projet d'Entreprise) signés ces cinq dernières années, **56** (32%) ont été transformés en CESA (Contrat d'Entrepreneur Salarié Associé) ; **91** (51%) ont été rompus ou non renouvelés (27% pour abandon du projet, 16% pour une poursuite du projet sous une autre forme juridique, 8% pour un retour au salariat), **30** (17%) sont toujours en cours. Un CAPE dure **17 mois** en moyenne avant transformation en CESA (14 mois si abandon).

Activités et revenus des entrepreneur-e-s



21%

Services aux entreprises



24%

Formation
Accompagnement



15%

Habitat
Environnement



11%

Loisirs
Culture



15%

Bien-être
Dév. personnel



14%

Art
Artisanat

1,15 M€

de CA cumulé

5 114

CA moyen en € des entrepreneur-e-s chez LCE depuis moins de 2 ans

15 290

CA moyen en € des entrepreneur-e-s depuis plus de 2 ans

40 440

CA moyen en € des 22 entrepreneur-e-s les plus actifs (78% du CA global)

520 K€

de salaires bruts versés sur l'année

28%

des CESA ont un salaire équivalent ou supérieur au SMIC

2 850

Salaire mensuel brut en € le plus élevé

1025

Salaire mensuel brut médian en €

Profils des entrepreneur·e·s



73% sont des femmes
27% sont des hommes



4% sont sans diplôme
7% ont un niveau CAP ou BEP

15% ont moins de 35 ans
62% ont entre 35 et 55 ans
23% ont plus de 55 ans

63% ont un niveau BAC ou BAC+ 2
26% ont un niveau BAC + 3 ou plus

Statut à l'entrée dans la coopérative



INCLUSION / INSERTION

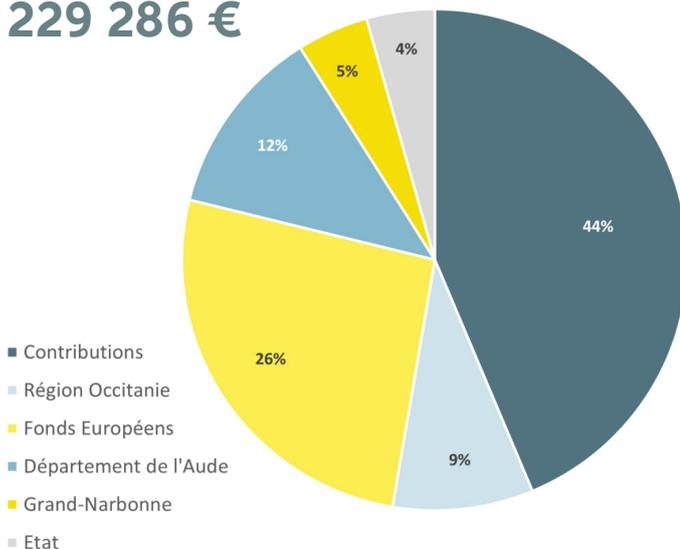
Sur les 109 entrepreneur·e·s accompagnés en 2023,
14 étaient en situation de handicap
16 étaient bénéficiaires du RSA

Budget de fonctionnement de la coopérative

En 2023, nous avons enregistré un résultat financier négatif. Cette situation découle principalement de la conjoncture économique défavorable du 2nd semestre, à laquelle s'ajoutent la sortie d'une activité majeure (un commerce qui a décidé de voler de ses propres ailes) et des dépenses RH liées à l'arrêt maladie prolongé d'un membre de notre équipe. Ces faits sont conjoncturels et n'ont pas eu d'incidence globale sur le développement de notre CAE.

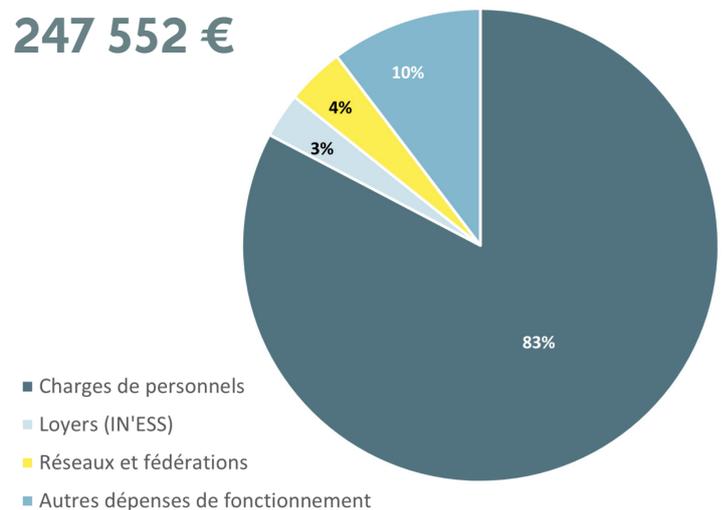
Recettes affectées à 2023 :

229 286 €



Dépenses de la structure d'appui :

247 552 €



Retour sur investissement pour la collectivité

1€ investi par les fonds publics → **3,6€ collectés** (TVA, cotisations, impôts et taxes)



26 associés et associées participent à la gouvernance de la coopérative au 31/12/2023

25 140

Capital social en euros au 31/12/2023

VIE DU COLLECTIF

Un sociétariat de plus en plus impliqué

Cette année, les associé-es se sont retrouvés en dehors des AG pour deux journées afin de travailler sur le cadre de référence et la charte de fonctionnement. Parallèlement, un comité consultatif, le CoCon s'est mis en place. Composé de 6 membres, il se réunit chaque mois pour aider la gérance dans ses prises de décision. Enfin, les associé-es ont également animé régulièrement des rendez-vous d'échange de pratiques afin de permettre aux nouveaux comme aux anciens de partager leurs expériences.

Une journée des entrepreneur-es sous le soleil

Le 19 juin, plus de 40 personnes se sont retrouvées pour la troisième année consécutive au jardin de Langel à Armissan pour une journée de rencontre aussi conviviale que studieuse. Avec une nouveauté : 6 valeureux-ses entrepreneur-es ont pitché leur projet devant une assemblée conquise. Et une belle surprise : Sandie Lafon, photographe associée, nous a offert un magnifique reportage photos de la journée !

La Vigne des Entrepreneurs : un projet gouleyant !

C'est Didier Gazquez, maître composteur et ancien vigneron, qui nous a proposé cette belle idée : s'occuper tous ensemble d'une parcelle de vigne pour partager des moments conviviaux en dehors du travail. En mars et en septembre, salarié-es de l'équipe et entrepreneur-es se sont donc retrouvés à Embres-Castelmaure pour des vendanges à la main. Et en décembre, tout le monde a profité de notre première cuvée !

Un Forum à In'ESS

Le 7 décembre, nous avons organisé le premier forum "Entreprendre en coopérative". L'événement a permis à plus de 30 entrepreneur-es de faire découvrir leurs activités. Des animations, mettant en scène métiers et savoir-faire, ont été organisées tout au long de la journée (initiation à la MAO, séance de sonothérapie, fresque du compost...) et un marché de Noël rassemblant les artistes et artisan-es a proposé une sélection de cadeaux uniques aux visiteurs.



NOUS Y ÉTIIONS...

9 et 10 mars

Rencontre des dirigeants des CAE d'Occitanie à Carcassonne

18 mars

Concours National de l'Ingénieur à Narbonne (LCE membre du Jury)

30 et 31 mars

Rencontres des CAE Bâtiment en Normandie

6 avril

Salon TAF à Carcassonne

12 mai

AG de la Fédération des CAE

30 et 31 mai

Rencontres ADUL (Louty)

8 juin

Premières rencontres des équipes d'appui des CAE d'Occitanie

16 juin

AG de l'URSCOP Occitanie Méditerranée à Montpellier

3 et 4 juillet

Convention nationale de la CGSCOP à Paris

9 au 11 octobre

3ème Grande Rencontre des CAE à Sète

9 novembre

Conférence Régionale de l'ESS à Narbonne

16 novembre

Forum de la création et de l'emploi (Grand Narbonne & Face Aude)

23 novembre

Concours ESS des Lycéen-es organisé par La Ruche Associative

30 novembre

Rencontre de la création d'entreprise à Carcassonne organisé par le reso Entrepreneurs

30 et 31 novembre

Rencontre des dirigeant-es des CAE d'Occitanie à Carcassonne